

(Get free) Controlling-Praxis im Mittelstand: Aufbau eines Controllingsystems basierend auf Lexware, DATEV oder SAP

Controlling-Praxis im Mittelstand: Aufbau eines Controllingsystems basierend auf Lexware, DATEV oder SAP

Von Ralf Schmid-Gundram

ePub | *DOC | audiobook | ebooks | Download PDF



 Download

 Read Online

Produktinformation -Verkaufsrank: #453732 in eBooksVerffentlicht am: 2013-10-31Erscheinungsdatum: 2013-10-31File Name: B00GXXKAK0G | File size: 49.Mb

Von Ralf Schmid-Gundram : Controlling-Praxis im Mittelstand: Aufbau eines Controllingsystems basierend auf Lexware, DATEV oder SAP before purchasing it in order to gage whether or not it would be worth my time, and all praised Controlling-Praxis im Mittelstand: Aufbau eines Controllingsystems basierend auf Lexware, DATEV oder SAP:

KundenrezensionenHilfreichste Kundenrezensionen3 von 3 Kunden fanden die folgende Rezension hilfreich. Endlich eine "Hilfe zur Selbsthilfe" fr Mittelstndler !!!Von iKeehMeine persnliche Zielsetzung / Erwartung an das Buch:Ich

versuche schon seit längerem, mich kaufmännisch weiterzubilden, damit ich meinen Meisterbetrieb mit 13 Mitarbeitern nicht nur fachlich sondern auch kaufmännisch entsprechend führen kann. Bisher habe ich als kaufmännisches Steuerungsinstrument nur die monatlichen BWAs von meinem Steuerberater, aber mir fehlen (kaufmännische) Informationen zu unserem Tagesgeschäft: zur Rentabilität der aktuellen Aufträge (Baustellen), dem realisierten Materialaufschlag, der Lagerbestandsentwicklung, den Fehlzeiten der Mitarbeiter, etc etc. Daher möchte ich gerne ein über die Informationen der BWA hinaus gehendes, kleines Controllingssystem aufbauen, das von mir und meiner Frau einfach gepflegt werden kann - ich bin ehrlich gesagt nämlich nicht so der "Zahlen-Junkie". Mein Steuerberater konnte mir diesbezüglich nicht weiter helfen (er wollte nur ein paar Kennzahlen in die BWA einfügen) und so habe ich mich - bevor ich einen teuren Unternehmensberater damit beauftrage - einmal selbst nach Literatur umgesehen, um mir selbst zu helfen. Die Literatur, die ich zunächst zum Thema Controlling gefunden habe, befasst sich jedoch fast ausschließlich mit der Theorie, was für Studenten und Kaufleute sinnvoll sein mag, aber mich bei meiner Zielsetzung überhaupt nicht weiter bringt. Des Weiteren bin ich auf diverse Anleitungen zum Aufbau einer "Balanced Scorecard" (teilweise inklusive Software zur Umsetzung) gestoßen, was ich zwar interessant fand und mir auch ein gewisses Verständnis für ein umfangreiches Berichtswesen vermittelt hat, aber mir die Umsetzung und Übertragung auf mein Unternehmen nicht wirklich klar war: woher bekomme ich die Zahlen, wie kann ich das System auf meine Bedürfnisse anpassen und wie lässt sich das System automatisiert aktualisieren? Aus diesem Grund war ich sehr gespannt, als ich auf dieses neue Buch gestoßen bin, da es einen sehr praxis- und umsetzungsorientierten Eindruck machte. Zum Buch: In der Einleitung wird zunächst die Bedeutung des Controllings und dessen Anforderungen dargestellt. Die Ausführungen sind eher allgemein, aber lesen sich gut und die Einleitung ist mit ca. 25 Seiten auch überschaubar. Sehr gut fand ich, dass bereits an dieser Stelle darauf hingewiesen wird, dass der Umfang des Controllingssystems jeweils auf das Unternehmen und die Anforderungen dort angepasst werden sollte. Ein Handwerksbetrieb mit 10 Mitarbeitern braucht kein perfektes Controllingssystem mit "Balanced Scorecard" wie vielleicht ein produzierender Betrieb mit 150 Mitarbeitern! Diese Differenzierung zeigt meines Erachtens, dass das Buch sehr praxisorientiert und realitätsnah ist. Anschließend werden in dem Buch unterschiedliche Controllinginstrumente (Planungsrechnung, Soll-Ist-Vergleich, Balanced Scorecard, etc) dargestellt, was mich persönlich nicht so interessiert hat, da die Beschreibung sehr allgemein gehalten ist und mir die Instrumente sowie deren theoretischer Hintergrund bereits aus anderer Literatur bekannt war. Grundsätzlich liefert das Buch hier auf ca. 30 Seiten jedoch einen guten Überblick ohne zu stark zu theoretisieren. So richtig interessant wird das Buch aus meiner Sicht in den darauf folgenden ca. 150 Seiten: das Buch stellt hier sehr konkret dar, welche Voraussetzungen im Unternehmen für die Einführung eines Controllingssystems geschaffen werden müssen, wie ein Controllingssystem entsprechend der jeweiligen individuellen Anforderungen des Unternehmens konzipiert werden kann und wie das Controllingssystem inklusive Berichtswesen letztendlich im Unternehmen eingeführt und anschließend laufend gepflegt werden kann. Sehr gut fand ich hierbei den Aufbau des Buches: die einzelnen Elemente/Bausteine eines Controllingssystems werden klar gegliedert beschrieben und dem Leser dadurch ermöglicht, ein eigenes, individuelles Controllingssystem Schritt für Schritt zu "aufzubauen". Zudem wird dies sehr gut durch konkrete Beispiele für verschiedene Branchen und Unternehmensgrößen, Beispiele für mögliche Datenquellen, Erläuterungen von Excel-Formeln und diverse Screenshots verdeutlicht. Hierdurch ist man in der Lage sich richtig plastisch vorzustellen, wie man was umsetzen könnte und wie ein Controllingssystem im eigenen Unternehmen aussehen könnte. Abschließend stellt der Autor die Einführung eines Controllingssystems dann noch einmal anhand eines Beispielunternehmens dar, was eine gute, praxisnahe und kompakte Zusammenfassung ist und einem ermöglicht, die Erkenntnisse des Buches sowie die Übertragung auf das eigene Unternehmen noch einmal selbst zu überprüfen. Gesamtbewertung: Bereits von der Beschreibung und dem "Blick ins Buch" war ich so begeistert, dass ich gleich noch Exemplare für befreundete Unternehmer mitbestellt habe und ich muss sagen: meine Erwartungen wurden nicht enttäuscht! Ganz im Gegenteil: eine bessere, praxisorientiertere und anschaulichere Erläuterung zum Aufbau eines Controllingssystems in einem kleinen/mittelständischen Unternehmen habe ich noch nirgendwo gesehen oder gehört. Tatsächlich hat mir das Buch sehr geholfen, ein einfaches "Controllingssystem" (besser gesagt: einzelne, für mich wichtige, kaufmännische Kennzahlen und Werte) bei mir im Unternehmen einzuführen. Das Buch ist daher meines Erachtens mehr wert als sämtliche zum Thema Controlling Unternehmenssteuerung angebotene Seminare, Vorträge und theoretische Literatur zusammen! Fazit: Klare Kaufempfehlung für jeden Mittelständler, der sich nicht nur mit einer BWA zufrieden geben will! 1 von 1 Kunden fanden die folgende Rezension hilfreich. Super !!! Der Titel ist Programm! Von anonym Ich habe das Buch in der Buchhandlung entdeckt, gekauft und bin so begeistert, dass ich nun Exemplare für meine Mitarbeiter nachbestellt habe - das sagt doch eigentlich schon alles über das Buch, oder? Es ist erfrischend, dass hier ein Autor endlich mal nicht die graue Theorie und Controllinglehre aus den 80er/90er-Jahren referiert, sondern eine direkte Anleitung für die Praxis anbietet. Das Buch lehrt, wie man ein zeitgemäßes Controllingssystem im Unternehmen aufbaut und stellt dies dabei sehr anschaulich mit Excel-Formeln und Screenshots dar. Meines Erachtens - und hierzu findet auch der Autor sehr deutliche Worte - muss heutzutage jedes Unternehmen (auch kleine Unternehmen!) über ein gewisses (kaufmännisches) Controllingssystem verfügen. Nicht zuletzt fordert dies ja auch die Hausbank von einem. Eine entsprechende Anleitung, wie man auch als Nicht-Fachmann ein Controlling in der Praxis aufbauen kann, ist daher meines Erachtens Gold wert. Wer also, wie ich, das Controlling in seinem Unternehmen verbessern möchte (oder

berhaupt erst aufbauen möchte), ist daher meiner Meinung nach mit diesem Buch sehr gut beraten!

KurzbeschreibungIn Zeiten des verstärkten Wettbewerbes, Banken-Rating und Internationalisierung ist die Bedeutung des Controllings branchenunabhängig für alle Unternehmen gestiegen. Vor diesem Hintergrund gibt das Werk eine Einführung in die grundlegenden Controlling-Instrumente und erläutert detailliert und praxisnah den Aufbau von Controlling-Systemen für kleine, mittlere und mittelgroße Unternehmen. Neben den allgemeinen Anforderungen an Konzeption und Implementierung eines ganzheitlichen Controlling-Systems, werden auch die speziellen Anforderungen einzelner Branchen wie Handwerk, Dienstleistungsbereich, Handel und produzierendes Gewerbe/Industrie erläutert. Praxisnah werden zahlreiche Umsetzungsbeispiele für Lexware, DATEV und SAP aufgeführt. Diese Anleitung dient dazu, den eigenen Verantwortungsbereich oder das Unternehmen profitabel und zukunftssicher auszurichten und zu steuern.

PressestimmenAus den Rezensionen: "... Das Buch bietet eine praxisnahe und verständliche beispielhafte Darstellung der Phasen und Schritte des Aufbaus eines Controllingsystems in einem mittelständischen Unternehmen. ... Das kompakte Buch eignet sich einerseits als Leitfaden zur Einführung und Umsetzung des Controllings in einem mittelständischen Unternehmen. ... Beispiele, Check-ups und Tipps sowie Abbildungen, Tabellen und Screenshots und eine verständliche Ausdrucksweise unterstützen die Lektüre ..." (in:

KurzbeschreibungIn Zeiten des verstärkten Wettbewerbes, Banken-Rating und Internationalisierung ist die Bedeutung des Controllings branchenunabhängig für alle Unternehmen gestiegen. Vor diesem Hintergrund gibt das Werk eine Einführung in die grundlegenden Controlling-Instrumente und erläutert detailliert und praxisnah den Aufbau von Controlling-Systemen für kleine, mittlere und mittelgroße Unternehmen. Neben den allgemeinen Anforderungen an Konzeption und Implementierung eines ganzheitlichen Controlling-Systems, werden auch die speziellen Anforderungen einzelner Branchen wie Handwerk, Dienstleistungsbereich, Handel und produzierendes Gewerbe/Industrie erläutert. Praxisnah werden zahlreiche Umsetzungsbeispiele für Lexware, DATEV und SAP aufgeführt. Diese Anleitung dient dazu, den eigenen Verantwortungsbereich oder das Unternehmen profitabel und zukunftssicher auszurichten und zu steuern.